

Til: Lifestyle & Design Cluster

Faxe Ladeplads 20.12.2018

BLOXHUB

Frederiksholms Kanal 30 A5, 1. sal

1220 København K

Att: Kim Hjerrild og Henrik Nørgaard

Cirkulær økonomi team, CØ SMV

På baggrund af samtale med Kim Hjerrild ansøger jeg hermed om at komme i betragtning som konsulent i Regionalfondsprojektet "Øget Vækst gennem Cirkulære Forretningsmodeller i SMV'er" – CØ SMV.

Jeg er uddannet tekstildesigner fra Det Kongelige Danske Kunstakademis Skoler for Arkitektur, Design og Konservering (KADK) i 1997 fra institut for Industrielt Design. Fra 2016-2018 har jeg taget en masteruddannelse i Leadership and Innovation in Complex Systems (LAICS; DPU/CBS). Sidstnævnte uddannelse har givet mig en gedigen viden omkring innovation, ledelse og kompleksitet og er min teoretiske vidensbank sat i relation til mine praktiske og kommercielle erfaringer igennem mit arbejdsliv

Jeg har arbejdet indenfor tekstilindustrien i adskillige år som designer hos Almedahl AB (interiør tekstiler), Design Account Manager og Strategisk og Kommerciel Design Chef hos Borgstena Textile AB. Igennem ovennævnte stillinger har jeg arbejdet med Volvo Car Corporation, Jaguar, Landrover, Aston Martin og Velux, blot for at nævne nogle af de primære kunder i de nævnte organisationer. Derudover har jeg været ansvarlig for ledelse af diverse teams omkring virksomhedernes øvrige kundegrupper, udvikling af årlige kollektioner indenfor bil/lastbil og interiør (sun-protection; rullegardiner, vertikaler m.m.).

Senest har jeg været ansat på Designskolen i Kolding (DSKD) i Laboratoriet for Bæredygtighed, først som projektleder og de sidste 3 år som leder af laboratoriet, herunder med ledelsesansvar og som medlem af det udvidede rektorat på DSKD.

Siden februar 2018 har jeg "fløjet solo" med min egen virksomhed, som indbefatter undervisning og konsulenttydelser indenfor strategi, ledelsesudvikling, bæredygtig transformation i virksomheder og identifikation af potentiale og implementering af cirkulære forretningsmodeller.

Under min ansættelse på DSKD har jeg været ansvarlig for ledelse og udvikling af 2 EU-projekter - Regionsfondsmidler (under Designklyngen: D2I – Design to innovate) omkring bæredygtig udvikling for SMV'er; "Bæredygtige Forstyrrelser" og "Bæredygtig Fremgang".

I begge projekter har min rolle været "spillende træner", der udover opgaver omkring projektledelse, afrapportering og dannelse/kultivering af netværk i høj grad har bestået i at udvikle metoder og processer til brug i projekterne og naturligvis at facilitere et hav af workshops.

I projektet "Bæredygtige Forstyrrelser" afdækkede vi de konkrete barrierer for øget bæredygtig forretning i tæt samarbejde med de 10 deltagende virksomheder og opgaven blev at skabe nye og motiverende tilgange til udvikling af bæredygtige forretningsmodeller og CØ.

På baggrund af erfaringerne og de metoder/processer vi udviklede i projektet "Bæredygtige Forstyrrelser" blev fundamentet for projektet "Bæredygtig Fremgang" skabt og danner fortsat basis for min tilgang til identifikation og strategisk udvikling af cirkulære forretningsmodeller i samarbejde med virksomheder.

Samtidig har jeg i begge projekter videregivet det jeg, som designer, kan; Design-metoder, -tænkning og evnen til at tage afsæt i virksomhedernes (herunder partners/leverandørers), kunders og slutbrugeres behov og ønsker omkring en øget bæredygtig fremtid. Det er min erfaring, at der er et stort potentiale i at benytte sig af disse kompetencer på alle udviklingsniveauer i en virksomhed; Strategisk, organisatorisk, relationelt samt i analyse af bæredygtig værdiskabelse.

Jeg vil kunne bidrage med følgende til en virksomhed:

- At overskue og forstå de mange perspektiver i bæredygtighed.
- At identificere fremtidsscenarier der vil påvirke deres forretningsmodel.
- At kortlægge hvilke aspekter i bæredygtighed, man vil fokusere på.
- At arbejde aktivt med slutbrugerfokus – en empatisk tilgang.
- At arbejde med flere bundlinjer: People, Planet & Profit.
- At konceptudvikle med afsæt i egne værdikæder og cirkulær økonomi.
- At identificere og integrere fremtidens bæredygtige materialer, herunder rene materialefraktioner
- At arbejde handlingsorienteret, eksperimenterende og afprøvende.
- At arbejde strategisk og innovativt med nye forretningsmodeller.
- At skabe visuelle strategier og handlingsplaner for bæredygtige tiltag.

Som designer med en dyb viden omkring sourcing, produktion, udvikling af produkter og salg ser jeg mig fuldt ud i stand til at kunne bidrage omkring virksomheders behov for at udvikle produkter og services, der indbefatter krav om høj kvalitet, lang levetid, er designet til reparation og adskillelse (design2disassembly), identifikation af relevante partnerskaber i relation til affald/råvare og udvikling af nye partnerskaber i cirkulære værdikæder.

Min viden omkring de biologiske og tekniske værdikæder i relation til cirkulære forretningsmodeller er dyb, dog har jeg naturligvis en begrænsning, når det kommer til den tekniske og ingeniørbårne viden. Derfor har jeg et samarbejde med Vivi Schytt fra Help2Comply, som vil kunne bidrage med sin viden omkring opfyldelse af kravsspecifikationer og lovgivning, hvis dette er et konkret behov hos en deltagende virksomhed.

Det er min overbevisning, at det er i mødet mellem flere faglige videns kompetencer, at virksomhederne bliver i stand til at skabe realistiske, relevante og implementerbare bud og løsninger på deres fremtidige cirkulære forretningsmodeller.

Dokumenteret erfaring fra lignende opgaver:

- Facilitering af workshops omkring bæredygtig transformation, værdikædeinnovation, identifikation af bæredygtige potentialer, nye partnerskaber, øget slutbruger fokus og plan for implementering af forandringer: 50 virksomheder i perioden 2013-2018.
- Et udsnit af deltagende virksomheder: Georg Jensen Damask (Interiør tekstil), Hørkram Foodservice A/S (Fødevarer, catering), Kruuse (Veterinærindustri), Velux (Vinduer), Easyfood A/S (Industrielt håndværksbageri, convenience), LauRie (Mode), Olino (Uniformer, flybranchen), Troidtekt (Akustik), PlusPack (emballage, fødevarer), Önlings (Mode, Strik), SAC A/S (Malkemaskiner), Peter Larsen Kaffe A/S m.fl.
- Kvalificering af de udviklede processer, metoder og værktøjer fra "Bæredygtige Forstyrrelser" og "Bæredygtig Fremgang":

"Det er berigende at se et strategisk designprojekt antage denne form og formidle dette indhold på en måde, som de involverede virksomheder både kan forholde sig til og umiddelbart begynde at implementere."

Professor Steen Hildebrandt

- Deltagelse og facilitering af diverse workshops i projekt – International Solid Waste Association (ISWA): Et projekt havde til formål at skabe dialog mellem affaldssektoren, designere og producerende virksomheder i to værdikæder, plast og tekstil. Indholdet var at kortlægge barrierer og gennem fælles videndeling beskrive et sæt anbefalinger for design og produktion af produkter til cirkulær økonomi og cirkulære materiale-flows.

<https://www.designskolenkolding.dk/node/2202>

Forretningsforståelse:

Se venligst CV – dokumenteret viden omkring komplekse værdikæder, forretningsudvikling og -drift.

Faglige kompetencer:

Beskrivelse af projektet "Bæredygtige Forstyrrelser":

<https://www.designskolenkolding.dk/introduktion-til-processen-bag-baeredygtige-forstyrrelser-2>

Publikation: Bæredygtige Forstyrrelse – metoder, værktøjer og designproces:

<https://www.designskolenkolding.dk/publikationer/baeredygtige-forstyrrelser-1>

Udsagn fra et udsnit af deltagende virksomheder i projektet "Bæredygtige Forstyrrelser:

<https://www.designskolenkolding.dk/nyheder/baeredygtige-forstyrrelser-og-baeredygtig-velfaerd-0>

2 korte artikler om Plus Pack 's udbytte af deltagelse i projektet "Bæredygtig Fremgang":

<https://www.designskolenkolding.dk/node/1972>

<https://www.designskolenkolding.dk/node/2295>

Evt. partner i projektforsløb: Vivi Schytt – Help2Compliance:

<https://help2comply.dk/om/>

Honorar:

Pris (honorar pr. time.): 1050,- eks. Moms

Hertil kommer udgifter til evt. materialer til brug under workshops og transport.